

# **Plano de Gestão para a SBC**

## **Biênio Agosto 2015 - Julho 2017**

### **Presidência:**

Presidente: Lisandro Zambenedetti Granville (UFRGS)

Vice-presidente: Thais Vasconcelos Batista (UFRN)

### **Diretorias:**

Administrativa: Renata de Matos Galante (UFRGS)

Finanças: Carlos André Guimarães Ferraz (UFPE)

Eventos e Comissões Especiais: Antônio Jorge Gomes Abelém (UFPA)

Educação: Avelino Francisco Zorzo (PUC-RS)

Publicações: José Viterbo Filho (UFF)

Planejamento e Programas Especiais: Claudia Lage Rebello da Motta (UFRJ)

Secretarias Regionais: Marcelo Duduchi Feitosa (CEETEPS)

Divulgação e Marketing: Eliana Silva de Almeida (UFAL)

### **Diretorias Extraordinárias:**

Competições Científicas: Ricardo de Oliveira Anido (UNICAMP)

Relações Profissionais: Roberto da Silva Bigonha (UFMG)

Cooperação com Sociedades Científicas: Raimundo José de Araújo Macêdo (UFBA)

Articulação com Empresas: Sérgio Castelo Branco Soares (UFPE)

## **A Sociedade Brasileira de Computação**

A Sociedade Brasileira de Computação (SBC) é a maior sociedade científica em Computação na América Latina e tem um papel muito relevante na definição de políticas de ciência e tecnologia no país e na América Latina. A SBC, alinhada com a Sociedade Brasileira para o Progresso da Ciência (SBPC), sempre se posicionou favoravelmente a um investimento sólido e continuado em Ciência e Tecnologia (C&T), pois acredita que isto é fundamental para o desenvolvimento social e econômico sustentável e para o estabelecimento de uma sociedade justa. A SBC tem tido representação ativa em diversos órgãos governamentais e inclusive em conselhos e fóruns científicos de indústrias e institutos de pesquisa.

O domínio da Computação e das tecnologias da informação é fundamental e estratégico para o desenvolvimento social e econômico mundial. Esse domínio tem um fluxo contínuo de aprendizado, disseminação e evolução do conhecimento e tecnologias subjacentes, com diversos atores: alunos, professores, instituições de ensino e pesquisa, governo, indústria, associações científicas, entre outros. Cabe destacar que a SBC sempre primou por parâmetros de qualidade internacional, balizando as suas ações de forma a contribuir para a consolidação e inserção internacional da comunidade nacional.

Do ponto de vista da disseminação do conhecimento, vale ressaltar a vigorosa atividade da SBC na promoção de eventos científicos. Um evento científico é uma atividade de síntese e de disseminação. Síntese no sentido de sumarizar o trabalho desenvolvido no passado recente, nas mais diversas subáreas da Computação e áreas afins. Disseminação no sentido de disponibilizar esse conhecimento para a comunidade nacional e internacional. A organização de tais eventos é liderada pelas 27 Comissões Especiais organizadas em 5 Grandes Áreas, várias com característica multidisciplinar, que compõem a SBC. Esses eventos contam com mais de 12.000 participantes ao longo do ano. Destacam-se também a Maratona de Programação e a Olimpíada Brasileira de Informática (com início ainda na década de 90). Esses dois eventos são mecanismos relevantes na motivação e na identificação de talentos, hoje com pleno apoio da Fundação Carlos Chagas.

A SBC também atua fortemente na questão de publicações, destacando: o convênio com a Editora Campus para a elaboração de livros destinados à graduação; os livros das JAI (Jornadas de Atualização em Informática), atualmente na sua 7ª edição; as revistas Computação Brasil e SBC Horizontes; e a parceria com a editora Springer e Comitê Gestor da Internet no Brasil (CGI.br) nos periódicos *Journal of the Brazilian Computer Society* (JBICS) e *Journal of Internet Services and Applications* (JISA), este último também em parceria com o Laboratório Nacional de Redes de Computadores (LARC).

Finalmente, a SBC apresenta uma capilaridade impressionante, com 25 secretarias regionais e centenas de delegacias institucionais. Essa malha institucional fornece grande visibilidade nacional a todas as ações da SBC ao mesmo tempo em que promove diversos eventos e ações no âmbito regional.

## **Direções para a SBC**

Entendemos que o cenário que a SBC está vivendo agora é a consolidação e a continuidade de tantos outros momentos e conquistas anteriores desta sociedade científica. É importante considerar a formação multidisciplinar que é necessária para podermos contribuir na solução de problemas globais, de grande porte e complexos que se apresentam nos tempos presentes. Nesse contexto, entendemos que um marco muito importante na história recente da SBC foi a realização da série de seminários dos *Grandes Desafios de Pesquisa em Computação*: o primeiro, em maio de 2006, em São Paulo (SP), no contexto do Brasil; o segundo, em setembro de 2008, em Buenos Aires, no contexto da América Latina; o terceiro, em março de 2009, em Manaus (AM); o quarto, em abril de 2013, em São Paulo (SP), com participação de setores da indústria; e o último em julho de 2014, no Rio de Janeiro (RJ). Esses seminários determinaram uma atitude mais proativa da SBC e motivaram a realização de editais e alocação de verbas para projetos de pesquisa e desenvolvimento, com a participação da indústria.

Um ponto fundamental a ser considerado na perspectiva de definição da SBC como sociedade ativa é o estabelecimento de redes de cooperação e pesquisa, com forte aproximação com o setor industrial. Entendemos que a SBC tem potencial para atuar na proposição de políticas, cenários e mecanismos que propiciem a aceleração dessa perspectiva. Exemplos de redes muito bem sucedidas são a Embrapa, a Petrobrás e a do Projeto Genoma (FAPESP). Merece destaque o *middleware* aberto do *Sistema Brasileiro de TV Digital* (SBTVD) *GINGA*, que deu origem à comunidade Ginga, ativa e essencial para a consolidação do Sistema de TV Digital Brasileiro. O Ginga é realidade hoje devido à forte e decisiva intervenção da SBC no processo de elaboração do SBTVD e à excelente competência da comunidade brasileira, que soube enfrentar pressões de diversas magnitudes.

A criação dos Institutos Nacionais de Ciência e Tecnologia (INCTs), no final de 2008, fortalece essas perspectivas, ao propiciar a agregação articulada dos melhores grupos de pesquisa nas mais diversas áreas do conhecimento. Uma das principais contribuições desta ação é induzir a formação de redes de colaboração para a solução de problemas complexos e de relevância social e econômica, em áreas de fronteira e estratégicas. Outros pontos importantes, além da preocupação com a pesquisa básica, são a forte motivação para a interação com a indústria, a formação de recursos humanos e a difusão do conhecimento, procurando atrair e motivar novos talentos.

A SBC certamente vai se posicionar favoravelmente pela continuidade e fortalecimento destas ações. Além disso, duas outras preocupações fundamentais compõem esse cenário: maior interação com a América Latina, de forma a integrar as habilidades e competências em redes colaborativas de pesquisa, e maior interação com sociedades científicas de outras áreas do conhecimento, nacionais e internacionais.

Outro ponto essencial é a formação de recursos humanos de qualidade. A formação de recursos humanos na área de Computação é fator estratégico para todos os países, em particular para o Brasil. A SBC vai continuar a primar pela formação de qualidade, com o estabelecimento de mecanismos de avaliação efetivos e transparentes. É importante salientar que devemos primar pela qualidade do ensino em todos os níveis da cadeia de formação de recursos humanos. Entendemos que a Computação deva ser ensinada desde o ensino fundamental, a exemplo de outras ciências como Física, Matemática, Química e Biologia. Esses são pontos muito importantes para que no futuro tenhamos recursos humanos qualificados para enfrentar os desafios que advirão.

Em função da queda crescente do interesse pela área de Computação (mais acentuada inclusive por parte das mulheres) e da alta demanda por profissionais qualificados, estamos muito motivados com ações que atraiam jovens talentos para a área, passando inclusive pela popularização da ciência. Todas as Diretorias terão uma preocupação central com essa perspectiva. Em particular podemos citar as Escolas Regionais da SBC, a OBI – Olimpíada Brasileira de Informática, a Maratona de Programação, Olimpíada Brasileira de Robótica (OBR) promovida em conjunto pela SBC e SBA (Sociedade Brasileira de Automática).

Finalmente, a SBC quer influenciar a consolidação da área de Computação no Brasil, contribuindo para o desenvolvimento científico e tecnológico. Queremos contribuir para a definição e implantação de programas estruturantes sólidos e continuados. E para tanto, a SBC deve também estabelecer políticas estruturantes para o próprio fortalecimento e para a sua profissionalização. Para tanto contamos com o efetivo engajamento dos diversos agentes desse processo.

A seguir, as ações propostas para a Gestão 2015-2017 são detalhadas no âmbito de cada Diretoria individualmente.

## ***Diretoria Administrativa***

### **1. Novos sistemas computacionais.**

O esforço primordial será dado ao novo projeto e implementação da Loja Virtual da SBC que consolidará a grife SBC com vistas ao aumento da visibilidade nacional e internacional. Uma segunda tarefa será o projeto e a implementação de um novo módulo para facilitar as atividades das secretarias regionais, além de estabelecer um contato mais direto da diretoria administrativa.

## 2. Consolidação dos sistemas atuais.

Atualmente, os sistemas de inscrições, de sócios e de votação eletrônica estão operacionais e integrados ao Portal da SBC. Os sistemas continuarão sendo aprimorados para atender as demandas oriundas das diversas diretorias e já vem sendo catalogadas pela equipe de sistemas. Além disso, tendo em vista o grande potencial dos sistemas atuais, o desafio será na consolidação dos sistemas com o intuito de serem comercializados (individualmente ou integrados) como serviços oferecidos pela SBC para outras entidades.

## 3. Captação de sócios.

Foi feito um grande esforço para captação de novos sócios com ações como fidelização à SBC, promovida nos eventos da Sociedade. Porém, ainda não parecem ser suficientes para aumentar substancialmente a base de sócios. Considerar como alvo das novas ações academia e indústria e sócios institucionais. Definir novas formas de associação, como, por exemplo, associação por  $x$  anos e agregar tais ações aos sistemas. Além disso, articular com as demais diretorias (*e.g.*, Administrativa *versus* Financeiro *versus* Comissões Especiais) campanhas mais agressivas para captação de novos sociais e manutenção dos sócios existentes.

## 4. Formalização de processos.

Serão concentrados esforços na modelagem e formalização dos processos internos executados na sede da SBC que contribuam para uma melhor definição dos processos complexos e dinâmicos cujo domínio envolve termos de caráter especializado. Mais precisamente, será desenvolvida uma atividade de mapeamento dos elementos dos processos como, por exemplo, atividades, participantes, relacionamento e formalização do fluxo de atividades executado em cada processo. Atualmente, os processos executados na Sede são acompanhados com atenção em especial as oportunidades de melhorias dos processos executados, de certa forma, estão representados na execução dos sistemas computacionais. Porém, os processos propriamente ditos não estão documentados com a riqueza de detalhes necessária para a sua plena reprodução.

## ***Diretoria de Divulgação e Marketing***

### 1. Divulgação sistemática da SBC nos seus eventos promovidos

Preparação de um vídeo para promover a SBC em todos os seus eventos, devendo ser veiculado durante a abertura do evento e nos intervalos das sessões técnicas.

### 2. Consolidação da Marca (griffe) da SBC

Definição de itens a serem confeccionados com a marca da SBC para serem vendidos em eventos e no portal da SBC.

### 3. Divulgação da OBI na mídia nacional

Investigar meios de se conseguir divulgar a OBI na mídia nacional, a exemplo da OBM, bem como rever as ações de divulgação direta junto as escolas.

### 4. Reorganização da Semana da SBC

Reorganizar a Semana da SBC revendo o período de realização para abranger um público maior e rever os kits a serem usados pelos Secretários Regionais.

5. Ampliação da Presença da SBC nas mídias digitais e tradicionais  
Inserção de notícias relacionadas a SBC na mídia regional e nacional; Ampliação da divulgação de informações no Portal, Twitter e Facebook;
6. Ampliação da Integração com a Indústria  
Realização de workshops com a Indústria; Implantar um *job-fair day* durante o COMPUTEC (CSBC). Implantar um *start-up day* durante o COMPUTEC (CSBC), incentivar a participação de empresas nessas iniciativas.
7. Consolidação da presença da SBC junto as agências de Fomento e Governo.

### ***Diretoria Financeira***

1. Aprimoramento do uso do *Sistema Financeiro*  
Dado o uso consolidado do sistema financeiro, identificar melhorias e novas funcionalidades. No sentido de aumentar cada vez mais a transparência, colocar parte das informações geradas pelo *Sistema Financeiro* na Web, com o adequado controle de acesso, para consulta pela Diretoria e pelo Conselho a qualquer momento.
2. Profissionalização da Gestão Financeira  
Formalização e documentação de processos, e aprimoramento do uso de métodos de gestão.
3. Orçamento  
Desenvolver mecanismos de colaboração com o Planejamento para melhorar a elaboração do orçamento.
4. Captação de recursos  
Estabelecer, em articulação com outras Diretorias, estratégias para captação, principalmente, de novos recursos.

### ***Diretoria de Eventos e Comissões Especiais***

1. Definição do Manual do CSBC  
Os principais fatores da organização do Congresso da Sociedade Brasileira de Computação deverão ser descritos no formato de manual. O objetivo é documentar as várias etapas, necessidades e responsabilidades da organização do Congresso, visando auxiliar os organizadores de futuros CSBCs.
2. Continuidade da reformulação das Comissões Especiais (CEs)  
Em 2012 o conselho aprovou uma nova regulamentação para os Grupos Temáticos (Comissões Especiais, Grandes Áreas, Grupos de Interesse). Nos próximos anos pretende-se estabelecer critérios técnicos e políticos para definição de coordenadores das GAs e definição da política de acompanhamento: critérios, periodicidade, responsabilidades e penalidades.
3. Realização de atividades e competições rápidas durante os principais eventos da SBC, para atrair novos sócios, estimular a participação da sociedade e divulgar o papel da SBC, com

apoio conjunto das Diretorias de Secretarias Regionais, de Divulgação e Marketing, de Finanças e de Competições Científicas.

4. Estimulo e apoio às Comissões Especiais e às Secretarias Regionais na realização de atividades e eventos locais e regionais alinhados com a realidade das regiões e com a demanda da sociedade local, com apoio das Diretorias de Secretarias Regionais e de Divulgação e Marketing.
5. Promoção de ações, atividades e eventos conjuntos com outras sociedades e comunidades, com apoio das Diretorias de Secretarias Regionais, de Divulgação e Marketing e de Cooperação com Sociedades Científicas.

### ***Diretoria de Secretarias Regionais***

#### 1. Representação regional da SBC

Viabilizar o apoio e promoção de ações das secretarias regionais para aumentar a representação da SBC em instituições de ensino e empresas, buscando aumentar o número de representantes institucionais, representantes estudantis e sócios institucionais.

#### 2. Associações vinculadas à representação institucional e estudantil

Promover, por meio das Secretarias Regionais e representações institucionais e estudantis, o aumento do número de associados à SBC a partir da realização e apoio a eventos regionais e participação das Secretarias Regionais em eventos de âmbito nacional promovidos pelas comissões especiais da SBC.

#### 3. Visibilidade da SBC e atração de novos talentos

Incentivar, em parceria com a Diretoria de Divulgação e Marketing, a realização de projetos de ação social, cursos, competições e palestras pelas Secretarias Regionais para melhorar a visibilidade da SBC, difundir o conhecimento e atrair e motivar novos talentos para a computação, tanto no ensino superior como no ensino médio e fundamental. Para isto serão realizadas ações de captação de recursos junto a órgãos e agências de fomento nacionais e regionais.

#### 4. Realização de eventos regionais

Ampliar a promoção de eventos regionais na área de educação em computação para melhorar a qualidade do ensino como os workshops de educação em computação regionais e a formação de recursos humanos e difusão do conhecimento em computação como as escolas regionais. Será incentivada também a realização de eventos para identificar os grandes desafios regionais da computação.

#### 5. Integração entre Secretarias Regionais

Promover maior integração entre as secretarias regionais para a troca de experiências, cooperação e articulação de ações institucionais da SBC de âmbito nacional, para atingir de forma mais homogeneia a comunidade científica de todas as regiões do país.

## ***Diretoria de Educação***

### 1. Atualização dos Currículos de Referência.

Atualmente, existe um esforço da Diretoria de Educação e da Comissão de Educação para a atualização dos currículos de referência para os cursos de Ciência da Computação, Engenharia de Computação, Sistemas de Informação e Licenciatura em Computação. Esse esforço deve continuar.

### 2. Realização dos Eventos de Educação.

A Diretoria de Educação coordena a organização de dois eventos junto ao Congresso da SBC: WEI (Workshop de Educação em Computação) e CQ (Curso de Qualidade). Além desses, o WEI é realizado em âmbito regional junto a eventos como por exemplo a ERBASE (Escola Regional de Computação Bahia-Alagoas-Sergipe).

### 3. Atração e Retenção de Talentos.

Entende-se que a política de educação da SBC deve considerar temas mais abrangentes, sem perder o foco de Educação em Computação (e áreas correlatas). Um tema extremamente importante é a atração e a retenção de talentos. Esse tema é relacionado aos vários níveis de educação, do básico à pós-graduação, bem como às demais diretorias da SBC, como a de Divulgação e Marketing e a de Relações Profissionais. Duas das ações atuais (a revista eletrônica SBC Horizontes e a Cartilha da Computação) focam nesse tema, mas é necessário ampliar ainda mais esses trabalhos.

## ***Diretoria de Publicações***

### 1. Incentivo à publicação de novos livros técnicos e didáticos em português

Os autores de livros técnicos e didáticos, em particular daqueles cujos temas abordem disciplinas do currículo de referência para graduação em Computação, devem ser incentivados a submeter novas propostas de títulos para a Série Campus SBC.

### 2. Incentivo à publicação de novos livros técnicos e didáticos em inglês

Os autores de livros técnicos e didáticos em inglês serão incentivados a submeter seus trabalhos para publicação através da editora Apress, tanto no formato convencional (em papel) quanto no formato eletrônico (e-book).

### 3. Incentivo à publicação de novos livros científicos em inglês.

Os autores de trabalhos científicos em inglês de elevada qualidade, tais como aquelas bem avaliadas em concursos de teses e dissertações dos eventos apoiados pela SBC, serão incentivados a submeter seus trabalhos para publicação na série Springer Briefs.

### 4. Incentivo ao projeto de novas revistas eletrônicas

As Comissões Especiais da SBC serão incentivadas a desenvolver projetos de novas revistas eletrônicas em parceria com a editora Springer, com foco em suas áreas de interesse.

### 5. Divulgação das publicações da SBC em plataformas móveis.

Além da revista *Computação Brasil*, outras publicações da SBC serão divulgadas através de plataformas móveis compatíveis com Android e iOS Apple.

6. Disponibilização do material didático já publicado (JAI, minicursos, tutoriais) para instituições de ensino superior.

Os textos referentes a minicursos, tutoriais e JAIs, já publicados pela SBC, serão disponibilizados para instituições de ensino superior a fim de oferecer acesso a alunos de cursos de graduação e pós-graduação em Computação e áreas afins.

### ***Diretoria de Planejamento***

1. Fortalecer uma constante interlocução com a sociedade
2. Definir papel da SBC num cenário em que a pesquisa inovadora é feita fora da universidade;
3. Tornar a SBC interlocutora junto ao Governo e Congresso;
4. Tornar a SBC interlocutora junto à imprensa;
5. Grandes Desafios da Computação  
Continuar com as ações relacionadas aos seminários de Grandes Desafios da Computação.
6. Uso de rede sociais  
Pretende-se passar a utilizar plataformas de rede social como meio de comunicação com atuais e potenciais futuros sócios.
7. Rede de competências  
Criar um sistema que tenha como base a Plataforma Lattes e os Grupos de Pesquisa do CNPq para identificar competências na área de Computação no Brasil.
8. Controle e acompanhamento das ações das demais Diretorias e da Presidência da SBC (presidente e vice).

### ***Diretoria Extraordinária de Competições Científicas***

1. Continuação dos eventos especiais  
As Olimpíadas Científicas promovidas pela SBC, que são o foco desta diretoria, estão em crescimento. Continuaremos as ações junto às Diretorias de Educação e de Secretarias Regionais para ampliar a participação por todo o país.
2. Premiação com bolsas de estudos  
Pretende-se conseguir bolsas de IC e mestrado, junto às agências de fomento, para os medalhistas da OBI e da Maratona, nos mesmos moldes do PICME recentemente lançado para os medalhistas da OBM.
3. Interação com a Diretoria de Divulgação e Marketing sobre a viabilidade de realização de minimaratonas em eventos regionais



## ***Diretoria Extraordinária de Relações Profissionais***

### 1. Acompanhamento de projetos de lei

Acompanhamento das tramitações dos projetos de lei hoje existentes no Senado e na Câmara Federal, fornecendo subsídios para os parlamentares na discussão e entendimento das implicações desses projetos na sociedade brasileira.

### 2. Regulamentação da profissão

Nesse tópico serão abordadas três metas principais:

- (I) Ampliar as negociações com parlamentares com o objetivo de conseguir transformar em Projeto de Lei a proposta de regulamentação da profissão da SBC;
- (II) Disseminar melhor a visão da Diretoria da SBC sobre a regulamentação da profissão, através de artigos em meios de comunicação e palestras em eventos e em escolas que tenham cursos de computação;
- (III) Estreitar relações com associações de classe visando uma posição conjunta sobre a regulamentação da profissão.

### 3. Interação com Empresas e Profissionais

Criar mecanismos para trazer empresas e seus profissionais de informática aos eventos da SBC, com o objetivo de compartilhar experiências e promover sinergia entre academia e indústria.

## ***Diretoria Extraordinária de Cooperação com Sociedades Científicas***

### 1. Continuidade do processo de aproximação às sociedades científicas nacionais

Esta meta busca a aproximação às sociedades científicas nacionais para formar uma agenda comum que fortaleça as atividades de ciência, tecnologia e inovação no Brasil.

### 2. Internacionalização da SBC

Busca-se, nesta meta, ampliar uma relação mais próxima e consolidada com sociedades científicas internacionais, em especial através da:

- Construção de programas de cooperação entre a SBC e demais sociedades, visando colaboração e ações conjuntas;
- Busca de maior participação brasileira em projetos de pesquisa científica e de intercâmbios em nível internacional;
- Realização de eventos científicos internacionais no Brasil com apoio/promoção da SBC.

### 3. Ações Inter/multi/trans disciplinares

Planejam-se cooperações com sociedades científicas de outras áreas de conhecimento, promovendo ações inter/multi/trans disciplinares com a Ciência da Computação e tecnologias relacionadas.

## ***Diretoria Extraordinária de Articulação com Empresas***

### 1. Mapeamento/articulação das ações das diretorias da SBC relacionadas com empresas

Diversas diretorias da SBC tem objetivos que envolvem relacionamentos com empresas. Esta meta busca articular estes objetivos de maneira a mostrar uma visão única do relacionamento da SBC com empresas.

### 2. Mapeamento dos relacionamentos dos associados da SBC com empresas

Diversos associados institucionais da SBC já possuem relacionamentos com empresas. Esta meta busca fazer um mapeamento dos relacionamentos existentes entre associados institucionais e empresas. Além disto, também será feito um mapeamento dos associados (não institucionais) que atuam em empresas (não em instituições de ensino).

### 3. Aproximação com entidades empresariais

Esta meta busca a aproximação com entidades empresariais para formar uma agenda comum que fortaleça as atividades de ciência, tecnologia e inovação no Brasil.